



EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



CECYTE
Colegio de Estudios
Científicos y Tecnológicos
del Estado de Tabasco
Organismo Descentralizado

Villahermosa, Tabasco; a 31 de enero de 2025.

Oficio N° CECyTE/DG/091/2025

Asunto: Reporte anual de comportamiento de riesgos

MILEYLI MARÍA WILSON ARIAS

SECRETARIA DE LA SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN Y BUEN GOBIERNO
PRESENTE

En cumplimiento al Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado de Tabasco, al respecto me permito enviar a usted el reporte anual del comportamiento de los riesgos del proceso prioritario "Emisión de Certificados" del CECyTE Tabasco.

Sin más por el momento, quedo de usted.

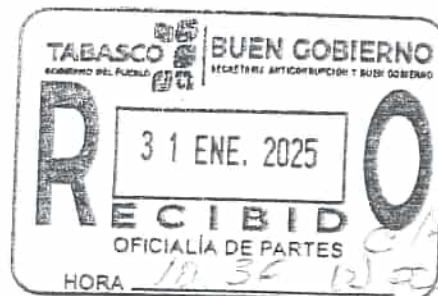


ATENTAMENTE


DANIEL OCHOA LEYVA
DIRECTOR GENERAL



V.B.
c.c.p. Allan López Gallegos
Titular del Órgano Interno de Control



31/01/2025.
10:23 a.m.
Oficio c/2 hojas.
Yesenia Cruz.



Educación
Secretaría de Educación Pública



2025
ANO
Mujer
Indígena

Río Mezcalapa, 106-C, Col. Casa Blanca, C.P. 86060
Centro, Tabasco, Tel.: 993 3580810, ext. 2028
recursos.materiales@cecytab.edu.mx
www.cecytab.edu.mx



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

Ejercicios: 2024 – 2025.

Para dar cumplimiento Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones Generales y Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado Tabasco en su numeral 30 del Capítulo II, Título III, se presenta la siguiente información:

I. Riesgos con cambios en la valoración final de probabilidad de ocurrencia y grado de impacto, los modificados en su conceptualización y los nuevos riesgos:

Riesgo	Año anterior		Riesgo	Año actual	
	Grado de impacto	Grado de probabilidad		Grado de impacto	Grado de probabilidad
Certificados emitidos con datos erróneos de los alumnos y/o su carrera técnica, tales como nombres, apellidos, carrera, fechas, etcétera.	3	5	Certificados emitidos con datos erróneos de los alumnos y/o su carrera técnica, tales como nombres, apellidos, carrera, fechas, etcétera.	3	3
Certificados emitidos en fechas posteriores a los períodos de inscripción a las instituciones de Educación Superior	3	6	Certificados emitidos en fechas posteriores a los períodos de inscripción a las instituciones de Educación Superior	3	5

Referente a los riesgos del año 2024, estos mantuvieron su grado de impacto respecto al año 2025; sin embargo, el grado de probabilidad disminuyó debido a la actualización de los sistemas administrativos que permiten reducir la probabilidad de que existan errores en los certificados y de que los suministros para la elaboración de los mismos no sean surtidos a tiempo.

II. Comparativo del total de riesgos por cuadrante.

Riesgo	Año anterior Cuadrante	Riesgo	Año actual Cuadrante
Certificados emitidos con datos erróneos de los alumnos y/o su carrera técnica, tales como nombres, apellidos, carrera, fechas, etcétera.	III	Certificados emitidos con datos erróneos de los alumnos y/o su carrera técnica, tales como nombres, apellidos, carrera, fechas, etcétera.	III
Certificados emitidos en fechas posteriores a los períodos de inscripción a las instituciones de Educación Superior	II	Certificados emitidos en fechas posteriores a los períodos de inscripción a las instituciones de Educación Superior	III

El riesgo 1, se mantuvo dentro del mismo cuadrante en el ejercicio 2025 con relación al 2024; no obstante, el riesgo 2, referente a la emisión de certificados de manera extemporánea por falta de suministros, cambió del cuadrante II al



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

III, indicando que pasó de ser un riesgo significativo a un riesgo que demanda un nivel de atención menor al del año anterior.

III. Variación del total de riesgos y por cuadrante.

Riesgos del año anterior	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Certificados emitidos con datos erróneos de los alumnos y/o su carrera técnica, tales como nombres, apellidos, carrera, fechas, etcétera.	3	5	III
Certificados emitidos en fechas posteriores a los períodos de inscripción a las instituciones de Educación Superior	3	6	II

Riesgos del año actual	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Certificados emitidos con datos erróneos de los alumnos y/o su carrera técnica, tales como nombres, apellidos, carrera, fechas, etcétera.	3	3	III
Certificados emitidos en fechas posteriores a los períodos de inscripción a las instituciones de Educación Superior	3	5	III

El reporte del plan de trabajo 2025 muestra un traspaso del segundo riesgo del cuadrante 2 al 3, evidenciando un impacto significativo en los controles a implementar en relación a los del ejercicio 2024.

IV. Conclusiones sobre los resultados alcanzados en relación con los esperados, tanto cuantitativos como cualitativos de la administración de riesgos.

Los controles a implementar para el ejercicio 2025 anticipan un avance en la administración de los riesgos del Departamento de Control Escolar.

Elaboró

José Luis Zequera Arias
Enlace De Administración de Riesgos

Revisó

Teresita del Carmen Ramón Padrón
Coordinador Control Interno

Autorizó

Daniel Ricardo Leyva
Titular De la Institución



EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



CECyTE
Colegio de Estudios
Científicos y Tecnológicos
del Estado de Tabasco
Organismo Descentralizado

Villahermosa, Tabasco; a 31 de enero de 2025.

Oficio N° CECyTE/DG/092/2025

Asunto: Reporte anual de comportamiento de riesgos

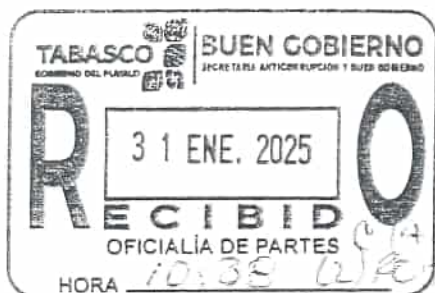
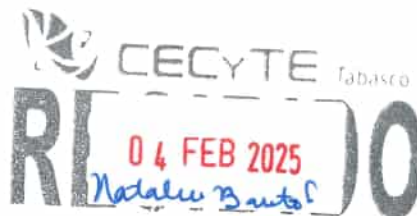
MILEYLI MARÍA WILSON ARIAS

SECRETARIA DE LA SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN Y BUEN GOBIERNO

PRESENTE

En cumplimiento al Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado de Tabasco, al respecto me permito enviar a usted el reporte anual del comportamiento de los riesgos del proceso prioritario "Planeación Didáctica y su Aplicación" del CECyTE Tabasco.

Sin más por el momento, quedo de usted.



ATENTAMENTE

ENLACE CONTROL INTERNO
INSTITUCIÓN GENERAL

DANIEL OCHOA LEYVA
DIRECTOR GENERAL



c.c.p. Allan López Gallegos
Titular del Órgano Interno de Control



31/01/2025.
10:24 a.m.
Oficio c/zhjue
Yessenia Cruz.



Educación
Secretaría de Educación Pública



2025
Año de la
Mujer
Indígena

Río Mezcalapa, 106-C, Col. Casa Blanca, C.P. 86060
Centro, Tabasco, Tel.: 993 3580810, ext. 2028
recursos.materiales@cecytab.edu.mx
www.cecytab.edu.mx



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

Ejercicios: 2024 – 2025.

Para dar cumplimiento Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones Generales y Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado Tabasco en su numeral 30 del Capítulo II, Título III, se presenta la siguiente información:

I. Riesgos con cambios en la valoración final de probabilidad de ocurrencia y grado de impacto, los modificados en su conceptualización y los nuevos riesgos:

Riesgo	Año anterior		Riesgo	Año actual	
	Grado de impacto	Grado de probabilidad		Grado de impacto	Grado de probabilidad
Plan de clases implementado de manera incompleta o extemporánea durante los parciales	4	4	Plan de clases implementado de manera incompleta o extemporánea durante los parciales	4	2
Planeación didáctica elaborada que no corresponde a las condiciones específicas de cada plantel	4	3	Planeación didáctica elaborada que no corresponde a las condiciones específicas de cada plantel	4	2

Si bien los grados de impacto prevalecen en un mismo nivel, los grados de probabilidad disminuyeron significativamente en el cálculo para el ejercicio 2025 con relación al ejercicio 2024.

II. Comparativo del total de riesgos por cuadrante.

Riesgo	Año anterior	Riesgo	Año actual
	Cuadrante		Cuadrante
Plan de clases implementado de manera incompleta o extemporánea durante los parciales	III	Plan de clases implementado de manera incompleta o extemporánea durante los parciales	III
Planeación didáctica elaborada que no corresponde a las condiciones específicas de cada plantel	III	Planeación didáctica elaborada que no corresponde a las condiciones específicas de cada plantel	III

Los riesgos de la Dirección Académica se mantuvieron dentro del mismo cuadrante a pesar de haberse reducido los grados de probabilidad de los mismos, manteniéndose en el cuadrante III que señala riesgos de poco impacto y baja probabilidad.



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

III. Variación del total de riesgos y por cuadrante.

Riesgos del año anterior	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Plan de clases implementado de manera incompleta o extemporánea durante los parciales	4	4	III
Planeación didáctica elaborada que no corresponde a las condiciones específicas de cada plantel	4	3	III

Riesgos del año actual	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Plan de clases implementado de manera incompleta o extemporánea durante los parciales	4	2	III
Planeación didáctica elaborada que no corresponde a las condiciones específicas de cada plantel	4	2	III

Tanto en el ejercicio 2024 como en el ejercicio 2025 los controles implementados mantuvieron los riesgos en un cuadrante de bajo riesgo y permitieron reducir la probabilidad de ocurrencia.

IV. Conclusiones sobre los resultados alcanzados en relación con los esperados, tanto cuantitativos como cualitativos de la administración de riesgos.

Los resultados obtenidos en el Programa de Trabajo de Administración de Riesgos 2025 son significativos pues muestran reducciones en los valores de probabilidad de ocurrencia de los riesgos considerados.

Elaboró

José Luis Zequera Amas
Enlace De Administración de Riesgos

Revisó

Teresita del Carmen Ramón Padrón
Coordinador Control Interno

Autorizó

Daniel Octavio Leiva
Titular De la Institución



EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



CECYTE
Colegio de Estudios
Científicos y Tecnológicos
del Estado de Tabasco
Organismo Descentralizado

Villahermosa, Tabasco; a 31 de enero de 2025.

Oficio N° CECYTE/DG/093/2025

Asunto: Reporte anual de comportamiento de riesgos

MILEYLI MARÍA WILSON ARIAS

SECRETARIA DE LA SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN Y BUEN GOBIERNO

PRESENTE

En cumplimiento al Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado de Tabasco, al respecto me permito enviar a usted el reporte anual del comportamiento de los riesgos del proceso prioritario "Elaboración y Seguimiento del Programa Institucional de Desarrollo" del CECYTE Tabasco.

Sin más por el momento, quedo de usted.

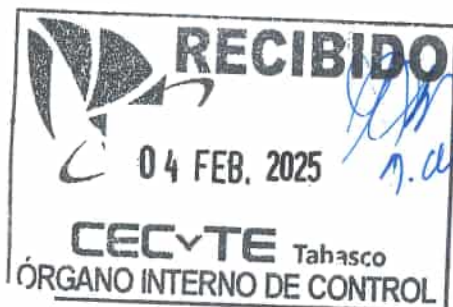


ATENTAMENTE

DANIEL OCHOA LEYVA
DIRECTOR GENERAL



c.c.p. Allan López Gallegos
Titular del Órgano Interno de Control



31/01/2025.
10:25 a.m.
oficio c/2 hojas
Yesenia Cve.



Educación
Secretaría de Educación Pública



2025
AÑO DE LA MUJER
INDÍGENA

Río Mezcalapa, 106-C, Col. Casa Blanca, C.P. 86060
Centro, Tabasco, Tel.: 993 3580810, ext. 2028
recursos.materiales@cecytab.edu.mx
www.cecytab.edu.mx



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

Ejercicios: 2024 – 2025.

Para dar cumplimiento Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones Generales y Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado Tabasco en su numeral 30 del Capítulo II, Título III, se presenta la siguiente información:

I. Riesgos con cambios en la valoración final de probabilidad de ocurrencia y grado de impacto, los modificados en su conceptualización y los nuevos riesgos:

Riesgo	Año anterior		Riesgo	Año actual	
	Grado de impacto	Grado de probabilidad		Grado de impacto	Grado de probabilidad
Metas y objetivos no alcanzados que fueron definidos en el PID	6	6	Metas y objetivos no alcanzados que fueron definidos en el PID	6	5
Metas y objetivos establecidos de forma errónea en cuanto al orden de prioridad	5	4	Metas y objetivos establecidos de forma errónea en cuanto al orden de prioridad	3	3

Al comparar los ejercicios 2024 y 2025 se nota una reducción tanto de los grados de impacto como de los grados de probabilidad de los riesgos comparados.

II. Comparativo del total de riesgos por cuadrante.

Riesgo	Año anterior	Riesgo	Año actual
	Cuadrante		Cuadrante
Metas y objetivos no alcanzados que fueron definidos en el PID	I	Metas y objetivos no alcanzados que fueron definidos en el PID	IV
Metas y objetivos establecidos de forma errónea en cuanto al orden de prioridad	III	Metas y objetivos establecidos de forma errónea en cuanto al orden de prioridad	III

La comparación de los ejercicios 2024 y 2025 permite visualizar un cambio significativo en el cuadrante donde se ubica el primer riesgo, ya que pasó del cuadrante I al IV.



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

II. Variación del total de riesgos y por cuadrante.

Riesgos del año anterior	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Metas y objetivos no alcanzados que fueron definidos en el PID	6	6	I
Metas y objetivos establecidos de forma errónea en cuanto al orden de prioridad	5	4	III

Riesgos del año actual	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Metas y objetivos no alcanzados que fueron definidos en el PID	6	5	IV
Metas y objetivos establecidos de forma errónea en cuanto al orden de prioridad	3	3	III

Los controles a implementar por la Dirección de Planeación sugieren un cambio significativo en el nivel de los riesgos respecto a su probabilidad de ocurrencia y su grado de impacto.

IV. Conclusiones sobre los resultados alcanzados en relación con los esperados, tanto cuantitativos como cualitativos de la administración de riesgos.

Existe una mejora significativa en los resultados obtenidos como consecuencia de las acciones de control implementadas en el Programa de Trabajo de Administración de Riesgos

Elaboró

José Luis Zequera Arias
Enlace De Administración de Riesgos

Revisó

Teresita del Carmen Ramón Padrón
Coordinador Control Interno

Autorizó

Daniel Gómez Leiva
Titular De la Institución



EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



CECYTE
Colegio de Estudios
Científicos y Tecnológicos
del Estado de Tabasco
Organismo Descentralizado

Villahermosa, Tabasco; a 31 de enero de 2025.

Oficio N° CECYTE/DG/094/2025

Asunto: Reporte anual de comportamiento de riesgos

MILEYLI MARÍA WILSON ARIAS

SECRETARIA DE LA SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN Y BUEN GOBIERNO

PRESENTE

En cumplimiento al Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado de Tabasco, al respecto me permito enviar a usted el reporte anual del comportamiento de los riesgos del proceso prioritario "Orientación Educativa, Modalidad DUAL" del CECYTE Tabasco.

Sin más por el momento, quedo de usted.



ATENTAMENTE

DANIEL OCHOA LEYVA
DIRECTOR GENERAL



c.c.p. Allan López Gallegos
Titular del Órgano Interno de Control



31/01/2025.
10:26 a.m.
Oficio c/hoja
Yesenia Cruz



Educación
Secretaría de Educación Pública



2025
ANO
Mujer
Indígena

Río Mezcalapa, 106-C, Col. Casa Blanca, C.P. 86060
Centro, Tabasco, Tel.: 993 3580810, ext. 2028
recursos.materiales@cecytab.edu.mx
www.cecytab.edu.mx



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

Ejercicios: 2024 – 2025.

Para dar cumplimiento Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones Generales y Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado Tabasco en su numeral 30 del Capítulo II, Título III, se presenta la siguiente información:

I. Riesgos con cambios en la valoración final de probabilidad de ocurrencia y grado de impacto, los modificados en su conceptualización y los nuevos riesgos:

Riesgo	Año anterior		Riesgo	Año actual	
	Grado de impacto	Grado de probabilidad		Grado de impacto	Grado de probabilidad
Reportes falsificados o alterados por el alumno acerca de las actividades realizadas en su experiencia laboral	5	5	Reportes falsificados o alterados por el alumno acerca de las actividades realizadas en su experiencia laboral	5	3
Inscripción extemporánea de las empresas en modalidad DUAL que limita las posibilidades del alumno	5	6	Inscripción extemporánea de las empresas en modalidad DUAL que limita las posibilidades del alumno	5	5

Para el año 2025 se visualiza una disminución en el grado de probabilidad de ocurrencia en los riesgos considerados, si bien el grado de impacto permanece igual.

II. Comparativo del total de riesgos por cuadrante.

Riesgo	Año anterior	Riesgo	Año actual
	Cuadrante		Cuadrante
Reportes falsificados o alterados por el alumno acerca de las actividades realizadas en su experiencia laboral	III	Reportes falsificados o alterados por el alumno acerca de las actividades realizadas en su experiencia laboral	III
Inscripción extemporánea de las empresas en modalidad DUAL que limita las posibilidades del alumno	II	Inscripción extemporánea de las empresas en modalidad DUAL que limita las posibilidades del alumno	III

Los riesgos considerados no mostraron un cambio significativo respecto al cuadrante en el que se ubican, salvo el riesgo referente a la inscripción extemporánea de las empresas participantes en la modalidad DUAL.



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

III. Variación del total de riesgos y por cuadrante.

Riesgos del año anterior	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Reportes falsificados o alterados por el alumno acerca de las actividades realizadas en su experiencia laboral	5	5	III
Inscripción extemporánea de las empresas en modalidad DUAL que limita las posibilidades del alumno	5	6	II

Riesgos del año actual	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Reportes falsificados o alterados por el alumno acerca de las actividades realizadas en su experiencia laboral	5	3	III
Inscripción extemporánea de las empresas en modalidad DUAL que limita las posibilidades del alumno	5	5	III

Los controles implementados para el ejercicio 2025 reflejan una mejora significativa al disminuir la probabilidad de ocurrencia de los riesgos y la ubicación del segundo riesgo en un cuadrante que refleja menos riesgo.

IV. Conclusiones sobre los resultados alcanzados en relación con los esperados, tanto cuantitativos como cualitativos de la administración de riesgos.

Al realizar la comparación de los ejercicios 2024 y 2025 se puede observar que la implementación de los controles para el ejercicio 2025 reflejan una buena administración de riesgos para la Dirección de Vinculación al visualizarse una considerable disminución en el grado de posibilidad de que los riesgos se materialicen.

Elaboró

José Luis Zequera Arias
Enlace De Administración de Riesgos

Revisó

Teresita del Carmen Ramón Padrón
Coordinador Control Interno

Autorizó

Daniel Ochoa Leyva
Titular De la Institución



EDUCACIÓN
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



CECYTE
Colegio de Estudios
Científicos y Tecnológicos
del Estado de Tabasco
Organismo Descentralizado

Villahermosa, Tabasco; a 31 de enero de 2025.

Oficio N° CECYTE/DG/095/2025

Asunto: Reporte anual de comportamiento de riesgos

MILEYLI MARÍA WILSON ARIAS

SECRETARIA DE LA SECRETARÍA ANTICORRUPCIÓN Y BUEN GOBIERNO

PRESENTE

En cumplimiento al Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones y el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado de Tabasco, al respecto me permito enviar a usted el reporte anual del comportamiento de los riesgos del proceso prioritario "Planeación de Admisión, Promoción y Reconocimiento de Docentes" del CECYTE Tabasco.

Sin más por el momento, quedo de usted.



ENLACE CONTROL INTERNO
INSTITUCIONAL

ATENTAMENTE

DANIEL OCHOA LEYVA
DIRECTOR GENERAL



c.c.p. Allan López Gallegos
Titular del Órgano Interno de Control



31/01/2025.
10:27 a.m.
Oficio c/2 hojas.
Yesenia Ace-



Educación
Secretaría de Educación Pública



2025
AÑO DE LA
Mujer
Indígena

Río Mezcalapa, 106-C, Col. Casa Blanca, C.P. 86060
Centro, Tabasco, Tel.: 993 3580810, ext. 2028
recursos.materiales@cecytab.edu.mx
www.cecytab.edu.mx



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

Ejercicios: 2024 – 2025.

Para dar cumplimiento Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones Generales y Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno del Estado Tabasco en su numeral 30 del Capítulo II, Título III, se presenta la siguiente información:

I. Riesgos con cambios en la valoración final de probabilidad de ocurrencia y grado de impacto, los modificados en su conceptualización y los nuevos riesgos:

Riesgo	Año anterior		Riesgo	Año actual	
	Grado de impacto	Grado de probabilidad		Grado de impacto	Grado de probabilidad
Personas no capacitadas y/o sin el perfil requerido admitidas en el proceso de admisión de docentes	7	6	Personas no capacitadas y/o sin el perfil requerido admitidas en el proceso de admisión de docentes	7	2
Maestros con perfil para poder ser promovidos que no participan en el proceso de promoción y/o maestros que no tienen el perfil para ser promovidos	5	6	Maestros con perfil para poder ser promovidos que no participan en el proceso de promoción y/o maestros que no tienen el perfil para ser promovidos	5	4

La probabilidad de que los riesgos se materialicen disminuyó significativamente del ejercicio 2024 al ejercicio 2025, si bien el grado de impacto permanece igual.

II. Comparativo del total de riesgos por cuadrante.

Riesgo	Año anterior	Riesgo	Año actual
	Cuadrante		Cuadrante
Personas no capacitadas y/o sin el perfil requerido admitidas en el proceso de admisión de docentes	I	Personas no capacitadas y/o sin el perfil requerido admitidas en el proceso de admisión de docentes	IV
Maestros con perfil para poder ser promovidos que no participan en el proceso de promoción y/o maestros que no tienen el perfil para ser promovidos	II	Maestros con perfil para poder ser promovidos que no participan en el proceso de promoción y/o maestros que no tienen el perfil para ser promovidos	III

Los riesgos, en el ejercicio 2024, se ubicaban dentro de cuadrantes significativos que implicaban una alta probabilidad de ocurrencia de los mismos y que demandaba acciones inmediatas para ello. En el ejercicio 2025, los riesgos se ubican dentro de cuadrantes que implican menor probabilidad de ocurrencia.



Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

III. Variación del total de riesgos y por cuadrante.

Riesgos del año anterior	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Personas no capacitadas y/o sin el perfil requerido admitidas en el proceso de admisión de docentes	7	6	I
Maestros con perfil para poder ser promovidos que no participan en el proceso de promoción y/o maestros que no tienen el perfil para ser promovidos	5	6	II

Riesgos del año actual	III. Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	probabilidad de ocurrencia	
Personas no capacitadas y/o sin el perfil requerido admitidas en el proceso de admisión de docentes	7	2	IV
Maestros con perfil para poder ser promovidos que no participan en el proceso de promoción y/o maestros que no tienen el perfil para ser promovidos	5	4	III

Los controles implementados han permitido una mejoría respecto al nivel de probabilidad de que los riesgos se materialicen y se han podido reducir los riesgos de la operatividad en la Unidad.

IV. Conclusiones sobre los resultados alcanzados en relación con los esperados, tanto cuantitativos como cualitativos de la administración de riesgos.

Los controles implementados en el ejercicio 2024 permitieron reducir significativamente la probabilidad de ocurrencia de los riesgos del área, de modo que, con la implementación de controles en el ejercicio 2025, los riesgos se ubican dentro de cuadrantes que implican una remota posibilidad de ocurrencia de los mismos.

Elaboró

José Luis Zequera Arias
Enlace De Administración de Riesgos

Revisó

Teresita del Carmen Ramón Padrón
Coordinador Control Interno

Autorizó

Daniel González Leizaola
Titular De la Institución